



**foi** SVEUČILIŠTE U ZAGREBU  
FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE  
VARAŽDIN

# Izvješće o poslovanju

ak. god. 2023./2024.

# PREDGOVOR

Poštovane kolegice i kolege, dragi suradnici,

Iza nas je još jedna akademska godina, koja je korak naprijed, ali i nastavak kontinuiteta izgrađenog na temelju dosadašnjih postignuća prethodnih uprava. U uspješnu realizaciju svake akademske godine ugrađeno je zalaganje svih zaposlenika, a naša prednost i snaga je upravo u spremnosti da nadogradujemo ono što je već postignuto. Stoga, želimo zahvaliti svim zaposlenicima Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike na njihovom radu i doprinosu koji su ključni za ostvarenje ciljeva i vizije Fakulteta organizacije i informatike.

U akademskoj godini 2023./2024. nadopunili smo znanstveno-istraživački rad s novim međunarodnim i nacionalnim projektima, objavama radova u prestižnim međunarodno priznatim publikacijama, zbornicima radova u Hrvatskoj i inozemstvu, kao i sudjelovanjem na međunarodnim znanstvenim konferencijama čime smo dodatno osnažili našu poziciju u akademskoj i znanstvenoj zajednici. Kroz projekte na kojima smo radili, na nacionalnoj i na međunarodnoj razini, pokazali smo stručnost i inovativnost u sve dinamičnijem obrazovnom okruženju.

Na području nastave zadržali smo visoku kvalitetu obrazovanja. Kontinuirani rad na unapređenju nastavnih metoda, u novije vrijeme i primjeni umjetne inteligencije u obrazovanju, dokaz su predanosti nastavnika u pružanju najboljeg obrazovnog iskustva našim studentima.

U akademskoj godini 2023./2024. bili smo usmjereni na jačanje kapaciteta kroz dodatno zapošljavanje suradnika, kao i stručnih zaposlenika u službama, centrima i uredima. Iako smo i dalje relativno mali u odnosu na broj studenata, planiranjem promjena u organizacijskoj strukturi možemo postizati zapažene rezultate.

Međutim, svjesni smo da uvijek postoji prostor za napredak. Unaprjeđenje svih aktivnosti – od poslovanja, znanstveno-istraživačkog rada i projekata do nastavnih metoda, revizije studijskih programa i suradnje s gospodarstvom – ostaje trajni prioritet.

Zahvaljujem vam još jednom na vašem trudu i suradnji. Pred nama su novi izazovi i prilike, a uvjereni smo da ćemo i dalje uspješno raditi na razvoju i prepoznatljivosti Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike.



Dekanica prof. dr. sc. Marina Klačmer Čalopa  
FOI Uprava





## Sadržaj

1. Strateško djelovanje
2. Znanost, projekti i međunarodna suradnja
3. Nastava i studenti
4. Studijski programi
5. Poslovanje i ljudski potencijali



# 1

## STRATEŠKO DJELOVANJE



# 1. Strateško djelovanje

foi

**Revizija projekta obnove/izgradnje zgrade FOI z Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike (SUZG FOI)**, Prilaz Fausta Vrančića 3 - s obzirom na realne potrebe danas i standarde u visokom obrazovanju u kolovozu 2024. godine pristupili smo reviziji projekta koja je uključivala: reorganizaciju postojećeg prostora, poboljšanje zajedničkih prostora, optimizaciju radnog prostora, tehnološke inovacije i ekološki prihvatljiva rješenja. Važnost ovog projekta proizlazi ne samo iz potrebe za unaprjeđenjem obrazovnih kapaciteta i infrastrukture koja će privući i zadržati talentirane stručnjake u IT sektor, već i iz strateškog cilja policentričnog razvoja regije ali i strateškog cilja u stvaranju digitalne Hrvatske.

**Razvoj projekta Regionalnog centra za predinkubaciju u pametnoj industriji** - infrastrukturni i razvojni projekt SUZG FOI ukupne vrijednosti 6.130.999,97 eura, kojem je cilj pokrenuti poduzetničke inicijative te primjenu pametnih tehnologija. Centar će služiti kao platforma za digitalnu transformaciju sjeverne Hrvatske, potičući poduzetničke ideje u ranim fazama razvoja, te ih pratiti kroz proces komercijalizacije. Kroz predinkubacijske usluge, razvojne programe i mentorstva, Centar će direktno utjecati na gospodarski rast, povećanje konkurentnosti i stvaranje novih radnih mesta u regiji. Izrađena je Studija izvodljivosti s CBA analizom, Studija procjene otpornosti na klimatske promjene te u konačnici dobivena građevinska dozvola.

**Finaliziran proces dobivanja međunarodne EFMD akreditacije za sveučilišni diplomski studij Ekonomika poduzetništva** - značajan korak za SUZG FOI jer time potvrđujemo visoku razinu kvalitete u obrazovanju, istraživanju i upravljanju procesima na studijskom programu. Ova prestižna međunarodna akreditacija važna je jer jača ugled Fakulteta i povećava međunarodnu suradnju. U proces dobivanja akreditacije uložen je iznimian trud kako bi se osigurala usklađenost akademskih i administrativnih procesa s najvišim međunarodnim standardima, što će značajno doprinijeti dugoročnom uspjehu i prepoznatljivosti naše institucije.

**Rad na izradi Strategije razvoja Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike 2025.- 2030.** - Provedena je revizija postojeće Strategije razvoja, na način da su analizirana dostignuća i pomaci prema planiranim ciljevima. Raspravljena je svrha izrade nove strategije, dogovorena su načela i metodologija izrade nove strategije te je definiran strateški okvir kroz mapiranje strateških dokumenata. Analizirana su strateška područja djelovanja SUZG FOI u kontekstu: propulzivnosti područja, aktivnosti istraživačkih skupina u objavljivanju znanstvenih radova, zastupljenosti područja u nastavi na svim razinama studija, projektnoj suradnji, organiziranju konferencija, ljetnih škola, natjecanja i drugih događaja koji doprinose vidljivosti i prepoznatljivosti institucije, suradnji s gospodarstvom i internacionalizaciji. Povjerenstvo je izradilo prijedlog redefinirane vizije i misije te je provelo analizu stanja primjenom SWOT analize za odabране strateške teme: Nastava i studenti, Znanost i istraživanje te Inovacije i društveni doprinos. U sklopu analize razvojnih potreba i potencijala, definirane su korektivne i agresivne strategije po pojedinačnim strateškim temama koje će se koristiti za planiranje i dizajn prioriteta i ciljeva po područjima razvojnih potreba i potencijala FOI-ja. Na temelju odabranih prioriteta, dalje će se razraditi prioritetne mjere i aktivnosti te okvir za praćenje i vrednovanje strateških ostvarenja.

**Revitalizacija Udruge diplomanata Fakulteta organizacije i informatike** - Alumni FOI-ja je od velike važnosti za SUZG FOI jer jača povezanost između bivših studenata i Fakulteta te omogućuje razmjenu znanja i iskustava. Održavanje uspješne godišnje skupštine i vrlo posjećenog okruglog stola s prigodnim druženjem pokazuje snažnu podršku zajednice bivših studenata, što dodatno obogaćuje mrežu kontakata i suradnju. Aktivna uloga alumnija doprinosi razvoju Fakulteta, pružajući vrijedne povratne informacije, profesionalnu podršku te otvarajući nove prilike za sadašnje studente i Fakultet u cjelini.



# 2.

ZNANOST,  
PROJEKTII  
MEĐUNARODNA  
SURADNJA



# 2. Znanost, projekti i međunarodna suradnja

foi

## GODIŠNJI/STRATEŠKI PROJEKTI

**Održana jubilarna, 35. međunarodna znanstvena konferencija CECIIS 2024** - 18. do 20. rujna 2024., na Fakultetu organizacije i informatike (FOI) u Varaždinu, na temu "Cyber-Physical and Embedded Systems", koja obuhvaća tehnologije koje oblikuju sadašnjost i imaju potencijal transformirati budućnost društva i industrije. CECIIS je okupio velik broj znanstvenika, istraživača, predstavnika akademске zajednice i industrije, iz 14 zemalja i 3 kontinenta. Ukupno je sudjelovalo je 168 autora, a predstavljeno je 49 prihvaćenih znanstvenih radova objavljenih kroz 9 znanstvenih sekcija te 19 postera. Tijekom trodnevnog programa organizirani su i brojni popratni događaji, uključujući gostujuća predavanja, radionice poduzeća i stranih partnerskih institucija, projektne radionice i sastanci te projektna oaza FOI.

**Održani 16. Dani međunarodne suradnje** – FOI International Days 2024 (15. do 17. svibnja 2024.), sa središnjom temom Održiva partnerstva (Sustainable Partnerships), uz rekordni broj stranih sudionika (gotovo 60 međunarodnih sudionika - nastavnika, istraživača, stručnjaka i studenata, iz 10 zemalja svijeta s čak 3 kontinenta (Europa, Sjeverna Amerika i Afrika), a ukupno je u trodnevnom programu sudjelovalo gotovo 350 sudionika. Kontinuirano, kao i prethodnih godina, organizirana su i ostala događanja za međunarodne studente (8. Erasmus+ info dan, dva Welcome week za strane studente, studijski posjeti studenata i nastavnika...).

## ZNANOST

**Popularizacija znanosti: Sudjelovanje na Festivalu znanosti u Varaždinu kao i Muzza tjednu znanosti u Zagrebu** - Ukupno 22 zaposlenika održalo je 19 radionica, a sudionici su bili iz 7 vrtičkih grupa i 10 razreda iz Varaždina, okoline i Međimurja, a na Muzza tjednu znanosti (organiziran u suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu) provedene su radionice, a nastavnici su pridonijeli popularizaciji znanosti kroz svoje stručno znanje i iskustvo, pružajući posjetiteljima priliku da se upuste u interaktivne aktivnosti i istraže različita područja znanosti na zanimljiv i pristupačan način.

**Popularizacija znanosti: Organizirana tri pozvana predavanja u sklopu Time4Science projekta** na kojima je prosječno sudjelovalo 25 zaposlenika FOI (24. listopada 2023. na temu "Temelji razvoja uspješne akademске karijere", 1. srpnja 2024. godine na temu "Usluge SRCA za istraživače" te 17. rujna 2024. godine na temu "Priprema budućih generacija za digitalni poremećaj: razvoj vještina 21. stoljeća").

**Održana 8. Međunarodna znanstvena konferencija – CRODMA 2023.** - Glavni organizator je Hrvatska udruga za direktni i interaktivni marketing. Suorganizator konferencije je i Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti HAZU, a konferencija se održala uz potporu Fakulteta organizacije i informatike.

**Časopis JIOS promijenio je glavnog urednika** - Trenutno je u postupku promjene predložak za radove, radi se promjena strukture i informacija na Web stranicama časopisa te se mijenja sustav za recenziju radova. Ugovoren je iTenitace sustav provjere plagijarizma te će se početi koristiti već za radove u nadolazećem broju.

**Nadograđen sustav nastava.foi.hr za unos i praćenje Realizacije plana znanosti** - Za svaku znanstveno-istraživačku aktivnost navedenu u Planu dodana je mogućnost za unos realizacije planiranog.

U suradnji sa Sveučilištem u Zagrebu Ekonomskim fakultetom napravljene su pripreme potrebne za početak izvođenja novog **doktorskog studija Upravljanje digitalnim inovacijama**.

Donesena Odluka o novim članovima doktorskog vijeća Informacijske znanosti.

# 2. Znanost, projekti i međunarodna suradnja

foi

## PROJEKTNE AKTIVNOSTI

**Nastavljen ili započet znanstveno-istraživački i stručni rad na 21 projektu** - 7 Erasmus, 5 HRZZ, 1 inicijativa u H2020, 7 strukturni fondovi, 1 Digital Europe, od toga 2 HRZZ projekta "Razvoj karijera mladih istraživača – izobrazba novih doktora znanosti" za koja je odobreno financiranje 2 nova radna mjesta.

**Prijavljeno je 30 novih projekata** - 12 Erasmus prijava - 4 dobila financiranje, od čega 2 koordinatorska, 8 prijava za strukturne fondove (o dobilo financiranje), **1 HRZZ prijava** (u evaluaciji), **3 Obzor Europa prijave** (u evaluaciji), 6 SPIN prijava (2 prihvaćena, ostali čekaju finalnu odluku).

**Definirani postupci i procedure vezane uz prijavu i provedbu projekata, kao pomoć nastavnicima** - Vodič za voditelje projekata od inicijalne ideje do rezultata, s hodogramom koji omogućava lakšu koordinaciju kroz tipične procese vezane uz projekte, i opis Organizacije rada FOI Centra za međunarodne projekte, kao svojevrsni Katalog usluga. Uz ova dva dokumenta nadogradjena je i baza projekata SUZG FOI, koja jednostavnije omogućava direktnu komunikaciju kroz sustav unosa novog projekta sa CMP-om i Upravom Fakulteta te omogućava lakše ishođenje Suglasnosti uprave za određenu projektну prijavu.

**U pripremi promo materijal "FOI Research"** - promotivni paket o istraživačkim nastojanjima Fakulteta, s pregledom laboratorija, kontakata i značajnih projekata FOI. Paket se izrađuje na engleskom jeziku za ciljanu međunarodnu promociju i promociju Fakulteta kao istraživački prepoznate ustanove.

**Održan Informativni dan programa Obzor Europa** (15. svibnja) zajedno s Agencijom za mobilnost i programe EU-a (AMPEU) te Ministarstvom znanosti i obrazovanja. Informativni dan okupio je nastavnike i stručno osoblje visokoškolskih ustanova, ali i druge zainteresirane (postojeće i potencijalne) korisnike programa Obzor Europa.

Nastavljeno redovito objavljivanje vijesti o novim prilikama za prijavu projekata na natječaje, prilikama za edukaciju, o inicijativama i mogućnostima te informacije o aktivnostima i postignućima na tekućim projektima u okviru portala **Projekti.hr te glasnika inFOImator** koji izlazi 4 puta godišnje.

## Sudjelovanje na obilježavanju Svjetskog dana zaštite okoliša i Dana održivog razvoja

- Tri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu: Fakultet organizacije i informatike, Geotehnički fakultet te Tekstilno-tehnološki fakultet – studijske jedinice Varaždin organizirali su događanje povodom Svjetskog dana zaštite okoliša te je uspješno predstavljen projekt studentskog zbora: Zeleni korak naprijed - Dani održivog razvoja s ciljem poticanja ekološke osviještenosti među studentima. Kroz niz aktivnosti, uključujući prikupljanje električnog otpada, uređenje zelenih oaza te studentsko natjecanje "Global Goals Jam", poticalo se stvaranje održivih rješenja za lokalne probleme.

## MEĐUNARODNA SURADNJA

**Sklopljena 4 nova sporazuma za Erasmus mobilnost**, i to dva s institucijama u Belgiji i Njemačkoj za dugoročnu mobilnost te dva s institucijama iz Danske i Sjeverne Makedonije za kombinirane intenzivne programe. Po svim novim sporazumima već postoje prijave za mobilnost ili su iste već realizirane.

**Realizirane mobilnosti:** ODLAZNA MOBILNOST STUDENATA - 128 ukupno (80 fizička mobilnost - kraća i duža, 48 virtualna mobilnost na kolegijima), DOLAZNA MOBILNOST STUDENATA - 132 ukupno (80 fizička mobilnost - kraća i duža, 52 virtualna mobilnost), ODLAZNA MOBILNOST NASTAVNIKA - Akademска mobilnost 2024. - prijavljeno i odobreno 8 mobilnosti, realizirano 7, Erasmus+ mobilnost osoblja: zemlje izvan EU - prijavljeno i realizirano 5 mobilnosti, Programske zemlje - prijavljene 23 mobilnosti, odobreno 17 mobilnosti, realizirano 16 mobilnosti, Kraći posjeti partnerskim institucijama cca. 15 mobilnosti, Znanstveno-istraživački boravak (> 3 mjeseca) - 1, DOLAZNA MOBILNOST NASTAVNIKA - Kraća mobilnost (studijske posjete, FOI International Days 2024, Erasmus mobilnosti...) - 44, Znanstveno-istraživački boravak (3 mjeseca) - 2.



## 2. Znanost, projekti i međunarodna suradnja

foi

**Nastavak rada na organizaciji i sudjelovanju u Erasmus+ programu kroz kombinirane (Blended) intenzivne programe (BIPove)** - Studenti i nastavnici sudjelovali u 2 programa (u Poljskoj i Sloveniji), sudjelovanje u još 2 programa prijavljeno i odobreno im je financiranje (oba u Nizozemskoj) te organiziran i proveden (BIP) za nastavno i nenastavno osoblje pod nazivom BIP4BIPs s 10 partnerskih Sveučilišta, u suradnji sa Sveučilištem u Dubrovniku. Cilj ovog BIPa, po prvi puta izvedenog na Sveučilištu, bio je dati uvid u ono što je potrebno za stvaranje i provedbu uspješnog BIP-a te osigurati prostor za raspravu o izazovima povezanim s BIP-ovima, kao što su: kako odabratи partnere, kako definirati novu i zanimljivu temu, kako se pozabaviti održivošću, "zelenim" pitanjima, inkluzivnošću i raznolikošću u BIP-ovima i sl.

**Prvi puta održana Ljetna škola za studente partnerske institucije ESIEA koji studiraju informacijsku sigurnost** (2. do 25. rujna 2024.).

**Otvoren je kolegij na Moodleu ECTS koordinator** u kojem su strukturirane sve važne informacije i dokumenti iz područja rada ECTS koordinatora. Također, raspisane su uloge i zaduženja ECTS koordinatora, kao i procedure za odlaznu mobilnost studenata vezano uz odabir kolegija na stranoj instituciji. Procedura za studente koji odlaze na mobilnost unaprijeđena je uvodenjem zamolbi u sustavu FOI Forms, kao i evidentiranje obavljene Erasmus+ prakse koje je digitalizirano putem sustava FOI Zamolbe. Procedura za horizontalnu mobilnost je uskladjena s novim Pravilnikom o studiranju na prijediplomskim i diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu te digitalizirana putem sustava FOI Forms.



# 3 ■

## NASTAVA I STUDENTI



# 3. Nastava i studenti

## GODIŠNJI/STRATEŠKI PROJEKTI

**Održan 12. Tjedan karijera** (16. - 20.10.2023.) - ukupno je sudjelovalo 60 renomiranih tvrtki koje su se predstavile na Karijernom španciru, organizirana su 2 online pitcha, 2 panel rasprave s alumni studentima FOI-ja na temu Moj karijerni put u IT menadžment i FOI alumni i strategijski menadžment te je održano 27 radionica od strane poslodavaca. U pet dana mnogi studenti iskoristili su priliku i upoznali se s radom domaćih i inozemnih tvrtki i stekli nova znanja i ostvarili prve karijerne prilike.

## NASTAVNA DJELATNOST I STUDENTI

**Promovirao 473 promoventa** - održana je svečana promocija prvostupnica i prvostupnika informatike i ekonomije te prvostupnica i prvostupnika poslovne informatike, kao i magistrica i magistara informatike i ekonomije Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike. Na promocijama su svečane govore održali studenti koji su se istaknuli svojim akademskim uspjesima te su podijeljene prigodne nagrade.

**Izrađen Okvir korištenja alata umjetne inteligencije u nastavi, studentskim radovima i istraživanju na SUZG FOI** - Uvažavajući značaj i potencijal alata UI u akademskom okruženju, osobito alata generativne umjetne inteligencije (engl. generative artificial intelligence, Gen AI) kao računalne tehnologije koja stvara podatke koji izgledaju ili zvuče kao da ih je stvorilo ljudsko biće, SUZG FOI je predan osiguravanju da se korištenje ovih tehnologija odvija u skladu s visokim etičkim, obrazovnim i znanstvenim standardima.

**Izvedeno 25 kolegija** (12 u zimskom i 13 u ljetnom semestru) i 3 radionice na engleskom jeziku za Erasmus dolazne studente.

**Održan Dan otvorenih vrata** (travanj 2024.) - okupio je maturante iz različitih dijelova Hrvatske, a posjetitelji su imali priliku iz prve ruke saznati više o studijskim programima i istraživačkim aktivnostima fakulteta.

**Održan Virtualni dan otvorenih vrata** (lipanj 2024.) - online događaj na kojem su potencijalni studenti mogli postavljati pitanja i sudjelovati u prezentacijama studijskih programa i aktivnostima za studente.

**Organiziran posjet na više edukativnih sajmova i smotri** (Smotra Sveučilišta u Zagrebu, Sajam fakulteta u Vinkovcima, Sajam Edu fest IRO u Zagrebu, Regionalni virtualni sajam obrazovanja i praksi "Na koji ćeš faks?") te na 27 srednjih škola gdje su učenici imali priliku upoznati se s fakultetskim aktivnostima, programima i projektima.

**Održano 6** stručnih radionica, **1** radionica - Nauči učiti, Predstavljanje ljetnih prilika, **6** posjeta poduzećima (Konzum plus d.o.o., Podravka d.o.o., Rimac d.o.o., Podatkovni centar Srce, Fury d.o.o., OTP banka d.d.), **49** pozvanih predavanja, **26** WBL suradnji na kolegijima, **1** Akademija u suradnji s poduzećem Speck d.o.o. - Product/Project management - koju je završilo **22** studenta.

**Održan Europski tjedan novca** (19. - 21.03.2024.) - sudjelovalo je 7 poslodavaca, organiziran 1 case study, 2 radionice, 7 predavanja.

**Održan Workshop Days** (15. - 19.04.2024.) - sudjelovalo je 16 poslodavca - organizirano je 16 radionica od toga 7 radionica kroz pakete suradnje namijenjene svim studentima FOI-ja, dok je 9 radionica bilo namijenjeno samo za studente 3 g. PDS IPS.

**Provedeno je anketiranje vanjskih suradnika** - rezultati ankete omogućili su procjenu rada vanjskih suradnika s ciljem praćenja kvalitete nastave i unapređenja nastavnog procesa.

**Održana tematska sjednica Fakultetskog vijeća posvećena analizi nastave, upisima i prolaznosti po godinama.**

**Kontinuirano poboljšanje i dodavanje novih funkcionalnosti** na sustavu nastava.foi.hr: evidencija održane nastave, evidencija isplaćene nastave, izračun cijene nastave, izvješća.

**Otvoren Student hub** - novouređeni prostor namijenjen radu studentskih udruga i studenata na Fakultetu organizacije i informatike.



# 4.

## STUDIJSKI PROGRAMI



# 5. Studijski programi

**Proведен postupak revizije i ponovnog upisa u Registar HKO-a isteklih standarda zanimanja:** programski inženjer, analitičar poslovnih sustava, voditelj IKT operacija, arhitekt IKT sustava i arhitekt poslovnih sustava.

**Proведен postupak revizije i pokrenut postupak upisa standarda kvalifikacija:** sveučilišni prvostupnik informatike i magistar informatike u Registar HKO-a.

**Provedena sustavna analiza nastavnog opterećenja po studijskim programima i kategorijama nastavnika kroz tri akademske godine,** vezano uz akreditacijske uvjete omjera broja studenata i nastavnika i izvedbe nastave od strane vlastitih zaposlenika.

**Doneseni novi pravilnici o studiranjima na prijediplomskim i diplomskim studijima FOI-ja,** uskladeni sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti Pravilnikom o studiranju na prijediplomskim i diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu (Pravilnik o studiranju na sveučilišnom prijediplomskom studiju Informacijski i poslovni sustavi, Pravilnik o studiranju na sveučilišnom prijediplomskom studiju Ekonomika poduzetništva, Pravilnik o studiranju na stručnom prijediplomskom studiju Informacijske tehnologije i digitalizacija poslovanja, Pravilnik o studiranju na sveučilišnim diplomskim studijima informatike, Pravilnik o studiranju na sveučilišnom diplomskom studiju Ekonomika poduzetništva).

**U ISVU implementirani novi obrasci diploma i dopunskih isprava o studijima.**

Prvi puta donesena Odluka o upisnim kvotama i uvjetima upisa diplomskih studija u 2024./25. u skladu s pravilima upisa putem Središnjeg prijavnog ureda.

Prema ranije provedenoj reviziji studijskih programa, po prvi puta izvedena 1. godina revidiranog sveučilišnog prijediplomskog studija Ekonomika poduzetništva (verzija 1.2) kao i revidiranih sveučilišnih diplomskih studija informatike - BPBZ, IPI, IO i OPS (verzije 1.4) te 3. godina revidiranog stručnog prijediplomskog studija ITDP.



# 5. POSLOVANJE I LJUDSKI POTENCIJALI



# 5. Poslovanje i ljudski potencijali

## GODIŠNJI/STRATEŠKI PROJEKTI

**Strateška partnerstva i donacije:** Potpisani je sporazum o suradnji između SUZG FOI i OTP banke, čime je uspostavljeno strateško partnerstvo koje uključuje uređenje i obnovu prostorija Fakulteta. Također, potpisani je sporazum o suradnji s Hrvatskom poštanskom bankom (HPB) za opremanje i modernizaciju računalnog laboratorija. Suradnja je ostvarena i s FINA - om te Varaždinskom županijom, pružajući dodatnu podršku u unapređenju infrastrukture Fakulteta.

**Ojačana strateška suradnja s FINA-om** koja je službeno otvorila i predstavila Razvojni centar Varaždin, smješten u novouređenim prostorijama Fakulteta na lokaciji FOI 2.

**Održan sastanak Gospodarskog savjeta FOI-ja:** Sinergija akademskog i poslovног sektora ključna je u planiranju projekata i budućih aktivnosti.

## LJUDSKI POTENCIJALI

**Osigurani su novi koeficijenti za zapošljavanje,** kako za nastavnike, tako i za stručna mesta. Osnovano je šest novih radnih mesta asistenata i dva nova radna mesta viših stručnih suradnika u sustavu znanosti i visokom obrazovanju – stvoreni su preduvjeti za smanjivanje prekovremene nastave i vanjske suradnje koja nas godinama u velikoj mjeri optereće. Raspisani su natječaji za ukupno 30 različitih radnih mesta. Zaposleno je 10 novih zaposlenika, od kojih 7 asistenata, a dva zaposlenika stručnih službi izabrana su u suradničko zvanje asistenta. U suradničko zvanje višeg asistenta izabran je jedan zaposlenik, u znanstveno-nastavno zvanje docenta tri zaposlenika, u znanstveno-nastavno zvanje izvanrednog profesora dva zaposlenika, u znanstveno-nastavno zvanje redovitog profesora dva zaposlenika te u znanstveno-nastavno zvanje redovitog profesora u trajnom izboru pet zaposlenika. Osnovani su preduvjeti odnosno primljene su suglasnosti za zapošljavanje dva zaposlenika na teret Državnog proračuna (realizacija u tekućoj akademskoj godini) koji se trenutno financiraju iz vlastitih prihoda. Doktoriralo je četvero zaposlenika.

Održani su razgovori sa svim asistentima s ciljem prikupljanja njihovih mišljenja i sugestija te uključivanja u proces unapređenja ključnih akademskih i administrativnih procesa. Važno je bilo čuti njihove perspektive, jer kao neposredni sudionici u radu Fakulteta imaju jedinstven uvid u svakodnevne izazove i prilike za poboljšanje. Njihovim aktivnim uključivanjem želi se stvoriti transparentnija i suradnička radna okolina, u kojoj će se njihovi prijedlozi i ideje sustavno uzimati u obzir. Osim toga, cilj je stvoriti veće mogućnosti za profesionalni i osobni razvoj asistenata kroz dodatnu podršku, edukacije i mentorstvo, čime ćemo osigurati njihov napredak, a time i ukupna kvaliteta obrazovnog procesa na fakultetu.

Kroz kadrovsku evidenciju napravljen je **transparentan pregled svih pozicija, funkcija i članstva** u fakultetskim povjerenstvima, radnim skupinama i odborima te je proširen krug zaposlenika u različitim fakultetskim tijelima -> dodatni korak ka uključivoj organizacijskoj kulturi.

**Povećani su neoporezivi primici u vidu novčanih paušalnih naknada za troškove prehrane** do maksimalnog godišnjeg iznosa od 1.200,00 EUR po zaposleniku.

## INFRASTRUKTURA I OPREMANJE

**Modernizirano pet računalnih laboratorija, od kojih tri s potpuno novim računalima.**

Nastavili smo zamjenu dotrajalih projekتورa novim Ultra HD televizorima u dvoranama (D4 FOI-1, D2 FOI-2, Fakultetska vjećnica), omogućujući oštriji prikaz projekcija i time podižući standard kvalitete nastave.

Temeljito i potpuno renoviran i u funkciju stavljen stan u vlasništvu FOI-ja koji će biti na raspolaganju za ugošćavanje gostujućih nastavnika i suradnika.



# 5. Poslovanje i ljudski potencijali

ofi

**Dograđen i unaprijeden sustav kontrole pristupa prostorijama** (FOI 1, FOI 2, FOI 3) - interni projekt koji omogućava ulazak u prostorije putem kartica, a pri tome je integriran s postojećim servisima FOI-ja.

**Sustavno uređena FOI arhiva** iz koje je, u opsežnom i dugotrajnom postupku, izlučeno svo suvišno arhivsko gradivo.

## UNAPRIJEĐENI INFORMACIJSKI SUSTAVI

**Razvijen je i u funkciju stavljen novi sustav FOI Forms** - sustav je namijenjen aktualnim FOI studentima i zaposlenicima, a u svrhu predaje i administracije molbi i zahtjeva vezanih uz studij i rad. Time su gotovo u potpunosti digitalizirani poslovni procesi.

**Dorađeni su i mnogi drugi FOI sustavi**, a među ostalim FOI Baza projekata (nadogradnja u više segmenata, posebno vezano uz pripreme projektnih prijava), FOI Pay (...), FOI Kadrovska (...), FOI Nastava (...).

Uvedene su **nove analitike za praćenje i kontroling fakultetskih financija** koje olakšavaju upravljanje financijama.

## NOVI PRAVILNICI I DOKUMENTI

**Pripremljen je Plan rodne ravnopravnosti 2023.-2030. Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta organizacije i informatike** - SUZG FOI je visokoobrazovna ustanova jednakih mogućnosti za sve djelatnike i studente koja uvažava različitost i uključivost u skladu s nultom tolerancijom prema diskriminaciji, uznemiravanju i svim oblicima neravnopravnosti.

Donesen **Protokol za prevenciju i postupanje u slučajevima diskriminacije, uznemiravanja i nasilja**.

Usvojen je **Pravilnik o stegovnoj odgovornosti zaposlenika** temeljem obveze koju propisuje Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti.

Usvojen je novi **Pravilnik o mentorstvu i ocjenjivanju suradnika** potreban za provođenje zakonske obveze o potrebi izvještavanja i vrednovanja rada suradnika, kao i izrade godišnjih planova razvitka karijere suradnika.

Donesen je **Pravilnik o korištenju službenih vozila te otvaranju, obračunu i isplati putnih naloga**.

**Uprava i zaposlenici sudjelovali su u javnim raspravama na razini Sveučilišta u Zagrebu pri donošenju sljedećih dokumenata:** Pravilnik o znanstvenim i interdisciplinarnim područjima, poljima i granama te umjetničkom području, poljima i granama, Uredba o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama, Pravilnik o kriterijima priznavanja i vrednovanja u svrhu nastavka obrazovanja na razini visokog obrazovanja, Pravilnik o mjerilima i načinu korištenja nemamjenskih donacija i vlastitih prihoda proračunskih korisnika iz nadležnosti Ministarstva znanosti i obrazovanja, Nacionalni kriteriji za izbor na znanstveno-nastavna radna mjesta, Pravilnik o studiranju na prijediplomskim i diplomskim studijima Sveučilišta u Zagrebu, Pravilnik o priznavanju prethodnog neformalnog i informalnog učenja Sveučilišta u Zagrebu, Pravilnik o postupku vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu, Pravilnik o dodjeli počasnoga naslova profesor emeritus Sveučilišta u Zagrebu, Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu.



Izvješće o poslovanju  
Sveučilište u Zagrebu Fakultet organizacije i informatike  
ak. god. 2023./2024.  
Listopad, 2024.